

## 賃金決定と人事評価の迷いから決別する 7つの視点 社員が成長する シンプルな給与制度 のつくり方

いまこそ“社員が成長するシンプルな給与制度”の整備を！

企業の求人意欲はコロナ前に迫り、採用初任給が高騰。最低賃金が過去に類を見ない上げ幅を記録するなか、学生の大手志向はより顕著になっています。中小企業経営者にとっても優秀な人材を確保し定着させることは喫緊の課題となっており、社員が安心して働けるための「給与決定の仕組み」をどう作るべきかが問われています。

このセミナーでは、社員を成長させて会社を長期繁栄に導くシンプルかつ合理的な賃金・評価制度のつくり方を7つの視点に沿って集中的にお伝えします。

一人ひとりの貢献度に合わせて給与を決めて、その明確な基準を示すことができる賃金制度を確立して、社員を長く成長させる仕組みを実現しましょう。

賃金管理研究所 所長 大槻 幸雄



講師：賃金管理研究所  
所長 大槻 幸雄

### 【講師略歴】

千葉大学卒、東京大学大学院修了。証券会社勤務(うち人事部門9年)を経て平成10年賃金管理研究所入所。著書に、「社員が成長するシンプルな給与制度のつくり方」、「処遇の革新」(共著)、「99人以下の会社の責任等級制による新給与決定マニュアル」、など。 [ブログ] <https://chingin.blog.fc2.com>

### 【2023年度 開催要領】

東京	<b>9月13日(水)</b> 午前9時40分～午後4時10分 <b>アルカディア市ヶ谷</b> (私学会館) 東京都千代田区九段北4丁目2-25 TEL 03-3261-9921
名古屋	<b>9月27日(水)</b> 午前10時～午後4時30分 <b>ウインクあいち</b> (愛知県産業労働センター) 名古屋市中村区名駅4丁目4-38 TEL 052-571-6131
大阪	<b>9月28日(木)</b> 午前10時～午後4時30分 <b>ホテルマイステイズ新大阪コンファレンスセンター</b> 大阪市淀川区西中島6丁目2-19 TEL 06-6302-5571

### \*\* 参加者特典 \*\*

当セミナー講師の著書を無料贈呈！



この1冊で、給与制度づくりと評価の基本が体系的に理解できる中小経営者、人事担当必読の書です。

実力主義の給与制度への理解が深まります。

【受講料】 1名につき **39,600円** (税込) \*テキスト・昼食等を含みます。

主催・お問い合わせ／株式会社賃金管理研究所 〒161-0033 東京都新宿区下落合3-17-25

URL <https://www.chingin.jp/> TEL 03-3953-6761 FAX 03-3953-6697

## 【セミナーカリキュラム】

### 視点1 [現状分析] わが社の課題はどこにあるのか？

- 今日の労働市場の変化を理解する
- オーナー経営者が陥りやすい間違い
- わが社の問題を洗い出す（問題の真因を探る）
- 社員のやる気の総和を最大化する制度

### 視点2 [責任等級制度] 実際に担当する職務・職責を基準にして処遇を決める

- 規模に応じた適切な等級区分
- 年功処遇に陥りやすい等級制度とは？
- 専門職、経営スタッフ、定年再雇用者などの正しい等級格付

### 視点3 [基本給の設計] 所定内労働に対する“基本となる賃金”を決める

- 中小・中堅企業で無理なく使える！ 年功の弊害を排除して、その良さだけを活かす仕組み
- あなたの会社の優秀社員をモデルとし、わかりやすい基本給表をつくる

### 視点4 [昇給スキーム] 定期“実力”昇給なくして、社員の定着なし

- 誰でも分かるシンプルな制度だから、社員が金額に納得し、社長も判断に迷わない
- 「仕事力」と「成長速度」を毎年の賃上げに確実に反映させる
- 賃金相場の高騰は続く！ 賃金表を書き換えずに世間相場に合わせて賃上げする方法

### 視点5 [諸手当の設定] “必要なものに、適正な水準設定を”が基本原則

- 正しい手当体系 ～必要な手当、いらぬ手当
- 中小企業における手当の実態相場
- 家族手当・住宅手当など仕事に直接関係しない手当はどのように扱うべきか？

### 視点6 [成績評価制度] 納得性のある“人を育てる”評価の秘訣とは？

- 仕事の“品質”を評価するにはどうするか？
- 当社の成績評価制度が支持される理由
- 仕事力評価のための5つのポイント
- 部下を納得させる評価のフィードバック

### 視点7 [賞与の決め方] やる気を引き出す“貢献度に応じた”賞与配分

- 業績連動で賞与の総原資を増減させる方法
- 等級・評価に応じた適切な個人格差とは？
- 「その期に評価された社員」が正しく報われる個人別賞与配分の計算ルール

#### 【お申込み】

- \*下記申込書にご記入の上、弊社までFAX、または下記のQRコードよりWEBでお申込みください。  
受講票・会場案内図・ご請求書等をお送りいたします。
- \*定員になり次第、締め切りとさせていただきます。

#### 【お問い合わせ】 株式会社賃金管理研究所

〒161-0033 東京都新宿区下落合 3-17-25

TEL 03-3953-6761 FAX 03-3953-6697

E-mail [info@chingin.jp](mailto:info@chingin.jp)

WEB 申し込み用  
QRコード



#### 【参加申込書】 「賃金決定と人事評価の迷いから決別する7つの視点」

会社名	TEL		
所在地 〒	Mail		
所属	氏名	開催 (○印)	事務受付欄
		東京・名古屋・大阪	
		東京・名古屋・大阪	

※お預かりしました個人情報につきましては、本セミナーの運営・事務連絡及び弊社のご案内のみに使用させていただきます。第三者への譲渡・販売は一切いたしません。



お申込はFAXにて 賃金管理研究所

03-3953-6697

